

До

Собранието на ТТК Банка АД Скопје

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО НА НАДЗОРНИОТ ОДБОР  
НА ТТК БАНКА АД СКОПЈЕ ВО 2025 ГОДИНА**

Во согласност со член 89 став 4 од Законот за банките, член 54 став 1 од Статутот на ТТК Банка АД Скопје и точка 60 од Одлуката за правилата за добро корпоративно управување во банка („Сл. весник на РМ“ бр. 24/18 и „Сл. весник на Република Северна Македонија“ бр. 113/19 и бр. 27/25), Надзорниот одбор на ТТК Банка АД Скопје поднесува Годишен извештај за неговото работење во 2025 година до Собранието на акционери на Банката, во кој се содржани и резултатите од поединечната и колективната оценка на соодветноста на членовите на Надзорниот одбор.

**I. Начин на извршувањето на надлежностите и на другите работи во согласност со закон**

Во текот на 2025 година Надзорниот одбор на ТТК Банка АД Скопје ги извршуваше неговите надлежности определени со Законот за банките и другите законски и подзаконски прописи, Статутот и интерните акти на Банката.

Надзорниот одбор ги извршуваше работите од неговата надлежност на седници, како и без одржување седница, но со давање писмена согласност од членовите на Надзорниот одбор за одлуките коишто беа донесувани без одржување седница.

На месечна основа, до членовите на Надзорниот одбор навремено беа доставувани предлог – материјали по прашањата од негова надлежност, што му овозможи на Надзорниот одбор континуирано следење на целокупното работење на Банката, а пред сè на: економско - финансиската и ликвидносната состојба на Банката, кредитното портфолио, наплатата на побарувањата, текот на судските постапки, портфолиото на преземените средства, сигурноста на информативниот систем, усогласеноста на работењето на Банката со прописите како и прашања од областа на спречување перење пари и финансирање тероризам.

Предлог - материјалите за седниците на Надзорниот одбор беа во форма на месечни, квартални, полугодишни и годишни извештаи за работењето на Банката и управувањето со ризиците на кои е изложена Банката и системите на внатрешна контрола. Исто така, на седниците на Надзорниот одбор се разгледуваа и останати предлог - материјали во форма на извештаи, информации, анализи и останата извештајна документација, подготвени по согледана потреба на Управниот одбор заради целосно информирање на Надзорниот одбор со целокупното работење на Банката, како и останати материјали доставувани по барање и согледана потреба на Надзорниот одбор на Банката.

При разгледувањето на доставените материјали за седниците се водеа конструктивни дискусии од страна на членовите на Надзорниот одбор. Дискусиите се прошируваа и во поглед на целокупното работење на Банката, а особено за сите значајни прашања од тековното работење на Банката и во насока на подобрување и на унапредување на севкупниот развој и профитабилното работење на Банката, при што се лоцираа конкретни прашања и области од работењето на Банката каде што е потребно подобрување.

Во текот на 2025 година, Надзорниот одбор обезбеди континуитет во остварувањето на неговата надзорна функција преку активно вклучување во надзорот над работењето на Банката, тековно следење на значајните промени во нејзиното работење и опкружување, навремено дејствување за заштита на долгорочните цели на Банката, сигурно, стабилно и ефикасно управување на органите на Банката, системот за управување со ризици и квалитетно управување со ризиците во работењето на Банката, вклучувајќи го и работењето на Одборот за управување со ризици, создавање услови за добро работење и управување на Банката и за нејзината стабилност, воспоставување и промовирање корпоративна култура и вредности во Банката преку дефинирање стандарди и етички норми на однесување на вработените во Банката, подобрување на севкупниот развој и профитабилното работење на Банката, како и задржување на имиџот во банкарскиот сектор во Република Северна Македонија.

На месечна основа, Надзорниот одбор ги разгледуваше:

(-) Извештајот за работењето на Банката и управувањето со ризиците на кои е изложена Банката, преку кој на месечно ниво го следеше работењето на Банката и управувањето со ризиците и тоа: преку претставените билансни состојби во билансот на состојба и билансот на успех и останатите содржани информации во поглед на финансиското работење и финансиските показатели за работењето на Банката, како и изложеностите на Банката на ризици во нејзиното работење и усогласеноста на истите со законските и интерно воспоставените лимити, преку претставената анализа за сите поодделни ризици и тоа: кредитниот, пазарниот, валутниот, каматниот и ликвидносниот ризик. Истовремено, со овој извештај на Надзорниот одбор му беа претставувани објавените финансиски показатели по групи банки и на банкарскиот систем на Република Северна Македонија, што му овозможи на Надзорниот одбор да го следи работењето на Банката наспроти групите банки и банкарскиот систем на Република Северна Македонија.

(-) Анализата на кредитната изложеност на Банката на Одделот за кредитен ризик, преку која на месечно ниво ја следеше состојбата на кредитната изложеност на Банката, нејзината структура и нивото на резервираност и наплатата на побарувањата, а врз основа на претставената вкупна кредитна изложеност на Банката, нејзината структура и нивото на резервираност според сектори, ризични категории, валута, дејности, филијали, инструменти на обезбедување и тип на производ, како и според показателите за деновите на доцнење во наплатата на кредитната изложеност.

(-) Извештајот за изложености со повисок кредитен ризик преку кој, на месечно ниво, ги следеше состојбата со идентификувањето и следењето на изложеностите со повисок кредитен ризик и преземените активности за нивна наплата.

(-) Извештајот за зелени кредити преку кој, на месечно ниво, ја следеше кредитната изложеност којашто се користи за подобрување на енергетската ефикасност на домаќинствата и на корпоративниот сектор.

(-) Извештајот за наплатените нефункционални кредитни изложености, наплатените отпишани кредитни изложености и наплатените кредитни изложености коишто се пренесени на вонбилансна евиденција преку кој ги следеше вкупниот износ на наплатени сомнителни и спорни побарувања, вкупната кредитна изложеност на отпишани побарувања и вкупната кредитна изложеност на побарувањата кои се пренесени на вонбилансна евиденција.

(-) Известувањето за индикаторите за рано предупредување и активирање на планот за опоравување преку кој поблиску се следеа индикаторите за капиталот, за ликвидноста, за квалитетот на активата и за профитабилноста за што на редовна месечна основа се известуваше и Народната банка на РСМ.

(-) Оцената за кредитната способност на Банката со која Банката, на редовна основа, утврдуваше дали кредитната способност е во рамките на прифатливото ниво на ризик и кое намалување на нејзината кредитна способност е значајно од аспект на секој склучен договор.

(-) Извештаите од Одделот за правни работи, коишто се однесуваа на текот на судските постапки од/против Банката и поведените извршни постапки за наплата на побарувањата на Банката по основ на реализација на хипотеки/залози и други основи, како и други извештаи и информации од Секторот за правни работи и проблематични пласмани.

Врз основа на донесениот заклучок на седницата од 29.1.2014 година, Надзорниот одбор вршеше и оценка на прифатливоста на купопродажните услови во донесените одлуки на Управниот одбор за продажба на преземениот имот чијашто продажба, во согласност со интерните акти на Банката, е во негова надлежност и ги верифицираше прифатливите.

На квартална основа, Надзорниот одбор ги разгледуваше:

(-) Извештајот за споредбена анализа на показателите за работењето на Банката, кој дава целосна анализа на структурата на активата и пасивата, кредитните изложености претставени преку секторската, валутната и рочната структура, но и споредбени показатели за движењето на кредитните активности на квартално ниво, депозитното работење претставено преку секторската, валутната и рочната структура, но и концентрацијата на депонентите во депозитната база на Банката претставена преку учеството на 10-те и 50-те најголеми депоненти, профитабилноста и основните показатели за профитабилност, како и информациите за макроекономското и монетарното опкружување т.е. меѓународното опкружување и европската економија, како и макроекономските показатели за економијата во Република Северна Македонија.

(-) Надзорниот одбор на квартална основа ги разгледуваше анализите на профитабилноста според организациските единици во кои беа претставени мерењето и следењето на работењето на профитните центри искажани преку финансискиот резултат на Банката по профитни центри, како и анализа на работењето на филијалите и експозитурите на Банката, што му овозможи на Надзорниот одбор да ја следи успешноста на работењето на деловната мрежа и со тоа да носи правовремени заклучоци со цел можност за зголемување на профитабилноста на организациските единици.

- Управување со ризиците

Во поглед на управувањето со ризиците на коишто е изложена Банката во нејзиното работење, а со цел квалитетно и континуирано управување со ризиците во работењето на Банката, усогласување со промените во

работењето и промените во деловното опкружување и/или законската и подзаконската регулатива, воспоставување ефикасен систем на внатрешна контрола и сигурност на информативниот систем на Банката, Надзорниот одбор:

(-) изврши ревидирање на воспоставената Стратегија за управувањето со ризици заради нејзино усогласување со Извештајот за минимално потребно ниво на капитал коешто ТТК Банка АД Скопје треба да го одржува во 2026 година ПТ бр. 15-39203/2 од НБРСМ;

(-) изврши ревидирање на воспоставените политики за управувањето со ризици и тоа: Кредитната политика, Политиката за управување со кредитен ризик, Политиката за управување со ликвидносен ризик и Политиката за управување со ризик од промена на каматните стапки од портфолиото на банкарските активности;

(-) изврши ревидирање на Политиката за управување со правен ризик и Политиката за користење услуги од надворешни лица;

(-) донесе одлуки за потврдување на Политиката за управување со валутен ризик, Политиката за управување со стратегиски ризик, Политиката за управување со пазарен ризик, Политиката за управување со репутациски ризик, Политиката за управување со оперативен ризик, Политиката за сигурносни мерки за оперативни и сигурносни ризици поврзани со платежните услуги и Политиката за следење поврзани лица и за лимитите на изложеноста заради тоа што немаше промени во законската регулатива со која се регулира управувањето на овие ризици, како и заради тоа што немаше значителни промени во условите на работењето на Банката;

(-) го следеше спроведувањето на воспоставената Стратегија за управувањето со ризици и на воспоставените политики за управувањето со ризици преку соодветни извештаи кои се доставуваа од Дирекцијата за управување со ризици и останатите надлежни организациски единици во процесот на управување со ризиците;

(-) ги разгледуваше кварталните извештаи произлезени и/или воспоставени во согласност со закон и/или подзаконски акти со кои се регулира управувањето со ризиците, од кои значителен дел беа регулаторни извештаи произлезени и/или воспоставени во согласност со Одлуката за управувањето со кредитен ризик, како извештајни обврски од целиот процес на управување со кредитен ризик, како и на годишна основа ги разгледа резултатите од направената стрес-тест анализа за изложеноста на Банката на поодделните видови ризици, ефектите од примената на комбиниран стрес-тест за заедничкото влијание на повеќе ризици истовремено, како и резултатите од направената стрес-тест анализа во обратна насока за изложеноста на Банката на кредитниот и на ликвидносниот ризик.

Преку разгледување на кварталните извештаи за управувањето со ризиците, Надзорниот одбор, на квартално ниво, ги следеше ризиците на коишто е изложена Банката во нејзиното работење и/или потенцијалните ризици во работењето на Банката.

Исто така, преку разгледувањето на извештаите за управувањето со ризиците, Надзорниот одбор го следеше работењето на Директорот на Секторот за стратешко управување со ризици како едно од лицата надлежни за функциите на контрола во делот на управувањето со ризиците во согласност со Одлуката за правилата за добро корпоративно управување во банка („Сл. весник на РМ“ бр. 24/2018 и „Сл. весник на Република Северна Македонија“ бр. 113/19 и 27/25).

(-) Надзорниот одбор ги разгледуваше кварталните извештаи за износот и видот на преземените средства, преземените активности за продажба и реализирањето на плановите за продажба и износот на продадените преземени средства, како и останатите квартални и годишни извештаи произлезени од законската и подзаконската регулатива и од интерните акти на Банката.

Преку разгледувањето на овие извештаи, Надзорниот одбор ја следеше состојбата на портфолиото на преземените средства и мерките и активности кои се преземени и/или кои се планира да бидат преземени во врска со средствата преземени по основ на наплата на побарувањата на Банката, а пред сè околу нивната продажба.

Во текот на 2025 година, Надзорниот одбор одобруваше и други измени и/или дополнувања во политики и акти поврзани со останатото работење на Банката, или ги потврди постојните и ја продолжи нивната важност, каде што е опфатено следново:

(-) изврши ревидирање на следниве политики: Политика за обелоденување и обавување извештаи, Политика за наградување, Политика за начинот на избор, следење на работењето и на разрешувањето на членовите на Надзорниот одбор, Одборот за управување со ризици, Одборот за ревизија и Управниот одбор;

(-) донесе одлуки за потврдување на следниве политики: Политика за идентификување и спречување судир на интерес, Политика за системот за внатрешна контрола и функции на контрола, Политика за системот за заштита на лични податоци, Политика за одржливост и Политика за управување со поплаки;

(-) врз основа на Одлуката за измена и дополнување на Статутот на ТТК Банка АД Скопје донесена од Собранието на акционери, а за која претходно беше добиена согласност од Народната банка на Република Северна Македонија, Надзорниот одбор утврди пречистен текст на Статутот на Банката;

- Информативна сигурност

(-) изврши ревидирање на акти од делот на сигурноста на информативниот систем на Банката во поглед на обезбедување континуитет во работењето на Банката како што се: Стратегијата за непрекинато во работењето на Банката, Стратегијата за справување со напади во дигиталниот простор, Политиката за сигурност на информативниот систем, Планот за непрекинато во работењето на Банката, Планот за обновување на ИТ-системите на ТТК Банка АД Скопје и на нив е извршено усогласување во согласност со Одлуката за методологијата за сигурност на информативниот систем на банката.

- Внатрешна ревизија

(-) изврши ревидирање на постојните акти коишто го регулираат работењето на Службата за внатрешна ревизија и тоа: Повелба на Службата за внатрешна ревизија на ТТК Банка АД Скопје; Процедура за работа на Службата за внатрешна ревизија; Методологија за спроведување на ИТ-ревизија; Упатство за изготвување стандарден извештај на Службата за внатрешна ревизија; Упатство за изготвување и чување документација на Службата за внатрешна ревизија, Кодекс на етика на Службата за внатрешна ревизија, Методологија за ревизија на процесот на утврдување на интерниот капитал, одржувањето на нивото на сопствените средства и потребната адекватност на капиталот на Банката, Методологија за ревизија на извршувањето на кредитната функција и на управувањето со кредитниот ризик, Методологија за ревизија на

управувањето со ликвидносниот ризик и процесот на утврдување на интерна ликвидност (ПИЛ), Методологија за ревизија на управувањето со оперативниот ризик, Методологија за ревизија на управувањето со пазарниот ризик и Методологија за ревизија на управувањето со ризикот од промена на каматните стапки во портфолиото на банкарски активности;

Исто така, Надзорниот одбор:

(-) на квартално ниво ги разгледуваше извештаите на Службата за внатрешна ревизија од извршените ревизии во согласност со Годишниот план на Службата за внатрешна ревизија за 2025 година и ги анализираше наодите содржани во нив, што можат да претставуваат значаен механизам кој обезбедува навремено откривање на проблемите коишто можат да влијаат врз намалувањето на ефикасноста на системот на внатрешна контрола и го следеше статусот на реализација на препораките на Службата за внатрешна ревизија дадени за надминување на забележаните пропусти при вршењето на ревизијата;

(-) ги разгледа Извештаите на Службата за внатрешна ревизија за оцена на постапувањето на Банката по Препорака на НБРСМ бр.15-2702/2 од 5 февруари 2024 година;

(-) на полугодишно ниво го разгледа Извештајот за работата на Службата за внатрешна ревизија за период јануари - јуни 2025 година.

Преку разгледувањето на извештаите на Службата за внатрешна ревизија, Надзорниот одбор го следеше и работењето на раководителот на Службата за внатрешна ревизија, како лице надлежно за внатрешната ревизија, истовремено определено и како едно од лицата надлежни за функциите на контрола од доменот на внатрешната ревизија, во согласност со Одлуката за правилата за добро корпоративно управување во банка („Сл. весник на РМ“ бр. 24/2018 и „Сл. весник на Република Северна Македонија“ бр. 113/19 и 27/25).

- Усогласеност на работењето на Банката со прописите и спречување перење пари и финансирање тероризам

(-) Надзорниот одбор ги разгледуваше Извештаите од Службата за усогласеност на работењето на Банката со прописите и Одделот за СППиФТ коишто се доставуваа полугодишно во согласност со законската и подзаконската регулатива и Статутот на Банката.

Преку разгледувањето на извештаите на Службата за усогласеност на работењето на Банката со прописите, Надзорниот одбор го следеше и работењето на раководителот на Службата за усогласеност на работењето на Банката со прописите (под чијашто надлежност функционира и Одделот за СППиФТ) како лице надлежно за контрола на усогласеноста со прописите, истовремено определено и како едно од лицата надлежни за функциите на контрола од доменот на усогласеноста со прописите во согласност со Одлуката за правилата за добро корпоративно управување во банка („Сл. весник на РМ“ бр. 24/2018 и „Сл. весник на Република Северна Македонија“ бр. 113/19 и 27/25).

- Следење на работењето на одборите на банката

(-) Надзорниот одбор ги разгледуваше извештаите на Одборот за управување со ризици, коишто беа доставувани најмалку еднаш во три месеци, во согласност со Законот за банките и Статутот на Банката.

(-) Надзорниот одбор ги разгледуваше извештаите за работата на Одборот за ревизија коишто беа доставувани најмалку еднаш во три месеци, во

согласност со Законот на банките и Статутот на Банката, а го разгледа и полугодишниот извештај за работата на Одборот за ревизија.

Преку разгледувањето на извештаите за работата на Одборот за управување со ризици и на Одборот за ревизија, Надзорниот одбор ја остваруваше неговата надзорна функција и врз работењето на Одборот за ревизија и на Одборот за управување со ризици, како органи коишто, со Одлуката за правилата за добро корпоративно управување во банка („Сл. весник на РМ“ бр. 24/2018 и „Сл. весник на Република Северна Македонија“ бр. 113/19 и 27/25), се дефинирани како законски пропишани одбори и за кои за Надзорниот одбор се определени обврски, одговорности и надлежности во поглед на нивното работење, а преку разгледувањето на извештаите на Службата за внатрешна ревизија истовремено ја следеше и ефикасноста на системите на внатрешна контрола.

(-) Надзорниот одбор ги разгледуваше извештаите за работата на Управниот одбор на Банката коишто беа доставувани најмалку еднаш во три месеци во согласност со Законот на банките и Статутот на Банката.

(-) Надзорниот одбор го разгледа Извештајот на Управниот одбор за поставеноста и ефикасноста на системот на внатрешна контрола во 2024 година.

(-) Надзорниот одбор го разгледа Полугодишниот извештај од Раководителот на Службата за сигурност на информативниот систем и лицето одговорно за сигурност на информативниот систем на Банката (ОСИС).

Во рамките на неговите надлежности, Надзорниот одбор:

(-) одобруваше акти и одлуки коишто се доставуваат на усвојување/донесување до Собранието на акционери на Банката, во согласност со закон, како акти и одлуки чиешто усвојување/донесување е во надлежност на Собранието на акционери.

(-) во согласност со Одлуката за правилата за добро корпоративно управување во банка, до Собранието на акционери на Банката достави Извештај за работењето на Банката во 2024 година. Исто така, во согласност со Законот за банките и Статутот на Банката, изврши оценка на сопствената работа од аспект на поединечните членови и колективно и за тоа го извести Собранието на акционери на Банката во рамките на доставениот Извештај за нејзиното работење во 2024 година.

Со транспарентно водените дискусии и конструктивните и советодавни дискусии на членовите на Надзорниот одбор при разгледувањето и расправањето по однос на доставените материјали за седниците, нивната стручност надолполнета со стекнатите искуства во областите на нивно делување надвор од Банката, познавањето на макроекономскиот амбиент и движењата во реалниот сектор, а особено во банкарскиот сектор во Република Северна Македонија, се констатираа состојбите од работењето на Банката и се лоцираа конкретни клучни прашања и области од работењето на Банката каде што е потребно подобрување.

Ваквиот начин на работа овозможуваше согледување на сите аспекти и амбиентални услови и опкружувања во кои делува Банката и придонесуваше за предлагање излезни решенија, сугестии, насоки, како и заклучоци со дефинирани конкретни мерки и активности за анализираните и за елаборираните прашања и области од работењето на Банката.

Заради остварување на неговата надзорна функција на работењето на Банката определена со законските и подзаконските прописи, како и

обезбедување добро работење и управување и стабилност на Банката, во текот на 2025 година Надзорниот одбор остваруваше редовни контакти и континуирана соработка со Управниот одбор на Банката (на седници и вон нив), при што се дискутираше во врска со целокупното работење на Банката, а со особено внимание за сите значајни прашања од работењето на Банката и во насока на подобрување и унапредување на севкупниот развој и профитабилно работење на Банката, како и на системите на внатрешна контрола.

На седниците на Надзорниот одбор се оценуваше работата на Управниот одбор и се донесуваа одлуки и заклучоци со кои се даваа соодветни задолженија и мерки и активности за нивна реализација. Тие беа давани во насока на подобрување на севкупното работење на Банката, на резултатите од работењето на Банката и на добриот имиџ на Банката изграден со конкретните активности што се преземаа и чиешто резултати се евидентни со оглед на остварените позитивни финансиски резултати во 2025 година.

Континуираното следење на целокупното работење на Банката и целосната посветеност на законски доделената одговорност за обезбедување добро работење и управување и стабилност на Банката, како и мерките и активностите што ги предлагаше и преземаше Надзорниот одбор во поглед на остварување на планираните финансиски цели на Банката за 2025 година, подобрување на работењето на Банката во сите сегменти, а пред сè во поглед на наплатата, продажбата на преземените средства, судските случаи, како и во поглед на управувањето со ризиците на Банката, придонесоа за продолжување на трендот на доброто, стабилно и профитабилно работење на Банката и искажување позитивен финансиски резултат од работењето на Банката во 2025 година, одржување на стабилноста, сигурноста и ликвидноста на Банката, приспособување на работењето на Банката кон потребите на пазарот, задржувањето на добрата позиција и добриот имиџ на Банката во банкарскиот систем, одржување на вредноста на капиталот на Банката, надминување на слабостите во работењето на Банката, сигурно и ефикасно управување и соодветен надзор врз целокупното работење на Банката, корпоративната култура и вредности, системите на внатрешна контрола, органите на Банката, законски пропишаните одбори, лицата надлежни за функциите на контрола и останатите лица со посебни права и одговорности.

## **II. Соработката со Управниот одбор**

Во текот на 2025 година Надзорниот и Управниот одбор остварија меѓусебна соработка во утврдување на најважните прашања од работењето на Банката како што се: дефинирање на деловните цели на Банката, утврдување на прифатливото ниво на ризик, воспоставување и промовирање корпоративна култура и вредности во Банката; воспоставување систем на внатрешна контрола и во обезбедувањето услови за работење на Банката во согласност со прописите.

Во согласност со Статутот и интерните акти на Банката, Управниот одбор редовно и навремено го известува Надзорниот одбор за работењето на Банката преку поднесување месечни извештаи за работењето и управувањето со ризиците на Банката во писмена форма.

Членовите на Управниот одбор присуствуваа на седниците на Надзорниот одбор на коишто беа водени дискусии по однос на материјалите за седниците на Надзорниот одбор и за други прашања кои имаат влијание врз работењето на Банката.

Управниот одбор редовно го информираше Надзорниот одбор и за сите други релевантни прашања од работењето на Банката.

Управниот одбор го информира Надзорниот одбор за појавен настан од поголемо значење за Банката, во случаите предвидени со законската и/или подзаконската регулатива, Статутот и интерните акти на Банката, како и за кои било околности за кои Управниот одбор ќе оцени дека би можеле да имаат материјален ефект на профитабилноста, солвентноста или ликвидноста на Банката.

Управниот одбор го информира Надзорниот одбор за сите активности и промени во работењето коишто се значајни за надлежностите на Надзорниот одбор, и тоа:

- промени во управувањето со ризиците;
- промени во солвентната и ликвидносната позиција на Банката и нејзината финансиска состојба;
- надминување на лимитите на изложеност и неусогласеност на работењето со прописите;
- слабости во системот на внатрешна контрола и во начинот на функционирање на функциите на контрола;
- случаи коишто можат да предизвикаат непочитување или неусогласеност со законските или регулаторните барања;
- случаи поврзани со заштитеното пријавување од страна на укажувач во Банката.
- влошена ликвидност или солвентност на Банката;
- намалување на сопствените средства под пропишаното ниво во согласност со закон;
- наодите на супервизијата и надзорот на Народната банка на Република Северна Македонија, на Управата за јавни приходи и други контролни органи;
- други појавени случаи/ситуации/настани за кои во согласност со закон и подзаконски акти, Статутот и интерните акти на Банката е должен да го информира и/или извести Надзорниот одбор.

### **III. Структура на Надзорниот одбор и редовност на секој член на седниците на Надзорниот одбор**

Во согласност со член 48 од Статутот на Банката, Надзорниот одбор го сочинуваат 7 (седум) члена, избрани во постапка и услови во согласност со закон. Најмалку една четвртина од членовите на Надзорниот одбор мора да бидат независни членови.

Надзорниот одбор на ТТК Банка АД Скопје во текот на 2025 година го сочинуваа:

- Претседателот на Надзорниот одбор Бобан Гоговски, дипломиран електротехнички инженер, надвор од Банката има функција на извршен член на Одборот на директори – генерален извршен директор во „Тетекс“ АД Тетово и неизвршен член во Одборот на директори во Централниот депозитар на хартии од вредност АД Скопје;
- Златко Черепналкоски, дипломиран електроинженер, надвор од Банката има функција на директор за деловен развој и стратегија на „Енерџи Деливери Солушнс“ АД Скопје;
- Арсен Јаневски, доктор по правни науки, професор во пензија, не членува во други органи на надзор и/или управување, **заклучно со 18.3.2025 година;**

- Трим Кемали, дипломиран на комуникациски технологии (компјутерски науки), надвор од Банката има функција на заменик-извршен директор на „Дебарски бањи“ АД Дебар **заклучно со 17.3.2025 година**;

- Драгица Јовановска, дипломиран економист, не членува во други органи на надзор и/или управување;

- Владо Камбовски, доктор по правни науки, надвор од Банката е член на Македонската академија на науки и уметност;

- Евгенија Трпкоска, дипломиран економист, надвор од Банката има функција на неизвршен член на Одборот на директори на „Тетекс“ АД Тетово;

- Михаил Петковски, доктор по економски науки, надвор од Банката не членува во други органи на надзори/или управување, **сметано од 18.3.2025 година**;

- Слаѓан Михајловски, дипломиран електротехнички инженер, надвор од Банката има функција на Главен извршен директор на „Infinite Solutions“ - ДОО Скопје, **сметано од 25.7.2025 година**;

Во 2025 година, извршени се определени кадровски промени во составот на Надзорниот одбор на Банката и тоа:

На членовите на Надзорниот одбор на Банката Арсен Јаневски и Трим Кемали им престана членството во Надзорниот одбор, заради истек на мандатите, заклучно со 18.3.2025 година, односно 17.3.2025 година.

Со решенија од 25.2.2025 година и 23.7.2025 година, донесени од страна на Народната банка на Република Северна Македонија, беа издадени согласности за именување на Михаил Петковски за член на Надзорниот одбор на Банката сметано од 18.3.2025 година и за именување на Слаѓан Михајловски за независен член на Надзорниот одбор сметано од 25.7.2025 година. И за двајцата нови членови согласноста е издадена за период од 4 (четири) години,

Исто така со Решенија од Народната банка на Република Северна Македонија од 25.2.2025 година беше издадена претходна согласност за именување (реизбор) на членовите на Надзорниот одбор на Банката Бобан Гоговски, Драгица Јовановска и Евгенија Трпкоска, за период од 4 (четири) години.

Структурата на Надзорниот одбор претставува балансиран состав на експертски знаења и соодветна лична квалификација на членовите и независните членови на Надзорниот одбор, кои ги исполнуваат критериумите предвидени со Законот за банките, а независните членови ги исполнуваат и критериумите за независност определени со тој закон.

Структурниот состав на Надзорниот одбор кој е спој на знаења и искуство потребни за независен надзор на работењето на Банката, за разбирање на активностите што ги врши Банката и материјалните ризици на кои е изложена, надополнет со посветување доволно време за извршување на обврските и императивното почитување на правилата пропишани во случај на појавен судир на интереси и обврските за давање писмени изјави, придонесува за сеопфатно успешно извршување на неговите надлежности што произлегуваат од Законот за банките, од Статутот и од другите акти на Банката и законските и подзаконските прописи.

На одржаните седници во 2025 година присуствуваа сите членови на Надзорниот одбор освен на:

- седницата одржана на ден 27.2.2025 година кога оправдано отсутен беше членот Златко Черепналкоски,

- седницата одржана на ден 29.4.2025 година кога оправдано отсутен беше членот Драгица Јовановска и

- седницата одржана на ден 30.6.2025 година кога оправдано отсутен беше членот Михаил Петковски.

#### **IV. Постоене судир на интересите и преземените мерки**

Во текот на 2025 година, во случаите кога беше идентификуван судир на интереси на членовите на Надзорниот одбор чијашто објективност беше доведена во прашање, членовите на Надзорниот одбор се изземаа од разгледување и одлучување по конкретната точка од дневниот ред со потпишување изјава за изземање и тоа беше констатирано во записникот од конкретната седница на Надзорниот одбор.

#### **V. Резултати од поединечната и колективната оцена на соодветноста на членовите на Надзорниот одбор**

Врз основа на критериумите за оцена на соодветноста на членовите на Надзорниот одбор определени со Одлуката за правилата за добро корпоративно управување во банка („Сл. весник на РМ“ бр. 24/2018 и „Сл. весник на Република Северна Македонија“ бр. 113/19 и 27/25) и Политиката за начинот на избор, следење на работењето и на разрешувањето на членовите на Надзорниот одбор, на Одборот за управување со ризици, на Одборот за ревизија и на Управниот одбор, утврдени се следните резултати од извршената поединечна и колективна оцена на соодветноста на членовите на Надзорниот одбор:

##### ***Претседател на Надзорниот одбор Бобан Гоговски:***

- Поседува знаење и повеќегодишно искуство стекнато како лице со посебни права и одговорности во ТТК Банка АД Скопје и нејзините правни претходници, кои се соодветни за извршување на надлежностите на Надзорниот одбор на Банката. Има широко познавање и разбирање на воспоставеното корпоративно управување во Банката и улогата на Надзорниот одбор во корпоративното управување. Неговото образование како дипломиран електротехнички инженер и знаењето стекнато преку учество во домашни и меѓународни обуки, придонесе за успешно работење на Надзорниот одбор на ТТК Банка АД Скопје. Одлично ја познава финансиската состојба и профилот на ризичност на Банката.

- Појавените случаи на постоење судир на интереси во 2025 година не ја ограничуваа неговата способност објективно и независно да ги извршува надлежностите на Надзорниот одбор и да врши независна и објективна оцена на решенијата коишто се предлагаат од другите членови на Надзорниот одбор, самостојно може да ги анализира одлуките на Управниот одбор и да избегнува следење на колективните ставови.

- Врз основа на досегашното работно искуство поседува репутација, а пред сè репутација за почитување на законските одредби и договорните обврски, соработка со супервизорските и со другите надлежни органи и почитување на корпоративната култура и вредности на Банката.

- Очигледна е неговата посветеност во извршување на обврските што произлегуваат од неговите надлежности како член и претседател на Надзорниот одбор на Банката и покрај членството како извршен член во Одборот на директори на „Тетекс“ АД Тетово и неизвршен член во Одборот на директори во Централниот депозитар на хартии од вредност АД Скопје може да посвети доволно време за извршување на обврските што произлегуваат од надлежности како член и претседател на Надзорниот одбор на Банката, како и да посвети потребно време за соодветна обука за извршување на сите негови функции.

**Независен член на Надзорниот одбор проф. д-р Владо Камбовски:**

- Поседува знаење и искуство стекнато како поранешен професор на Правниот факултет во Скопје, коишто се соодветни за извршување на надлежностите на Надзорниот одбор на Банката. Има широко познавање и разбирање на воспоставеното корпоративно управување во Банката и улогата на Надзорниот одбор во корпоративното управување. Неговото образование како доктор по правни науки и академик и знаењето, стекнато преку учество во домашни и меѓународни обуки, се соодветни за успешно работење на Надзорниот одбор на ТТК Банка АД Скопје. Во целост е запознат со финансиската состојба и профилот на ризичност на Банката.

- Како независен член на Надзорниот одбор на ТТК Банка АД Скопје не се појавени судири на интереси кои би ја ограничувале неговата способност објективно и независно да ги извршува надлежностите на Надзорниот одбор и способноста да врши независна и објективна оценка на решенијата коишто се предлагаат од другите членови на Надзорниот одбор, односно има способност самостојно да ги анализира одлуките на Управниот одбор на Банката и да избегнува следење на колективните ставови.

- Поседува репутација, а пред сè способност за почитување на законските одредби и договорните обврски, соработка со супервизорските и со другите надлежни органи и почитување на корпоративната култура и вредности на Банката.

- Посветен е во извршувањето на обврските што произлегуваат од неговите надлежности како член на Надзорниот одбор на Банката, а со оглед на тоа дека не членува во други органи на надзор и/или управување, целосно е вклучен во работата на Надзорниот одбор на Банката.

**Член на Надзорниот одбор Златко Черепналкоски:**

- Знаењето и искуството што го поседува се соодветни за извршување на надлежностите на Надзорниот одбор, го разбира воспоставеното корпоративно управување во Банката и улогата на Надзорниот одбор во корпоративното управување, со оглед на неговото искуство во повеќе компании на раководни функции и членувањето во Надзорниот одбор и во Одборот за ревизија на ТТК Банка АД Скопје. Неговото образование и знаење и професионалното искуство се соодветни за функцијата што ја извршува и за извршување на надлежностите на Надзорниот одбор. Ја познава финансиската состојба и профилот на ризичност на Банката.

- Во текот на 2025 година не се појавени случаи на постоење судир на интереси кои би ја ограничувале неговата способност објективно и независно да ги извршува надлежностите на Надзорниот одбор и да врши независна и објективна оценка на решенијата коишто се предлагаат од другите членови на Надзорниот одбор, има способност самостојно да ги анализира одлуките на Управниот одбор и да избегнува следење на колективните ставови.

- Поседува репутација, а пред сè способност за почитување на законските одредби и договорните обврски, соработка со супервизорските и со другите надлежни органи и почитување на корпоративната култура и вредности на Банката.

- Посветен е во извршувањето на обврските што произлегуваат од неговите надлежности како член на Надзорниот одбор на Банката и на Надзорниот одбор и неговите надлежности и со оглед на тоа дека не членува во други органи на надзор и/или управување, целосно е вклучен во работата на Надзорниот одбор на Банката.

**Член на Надзорниот одбор Драгица Јовановска:**

- Поседува знаење и искуство стекнато во успешна компанија во Република Северна Македонија, кои се соодветни за извршување на надлежностите на

Надзорниот одбор на Банката. Го разбира воспоставеното корпоративно управување во Банката и улогата на Надзорниот одбор во корпоративното управување. Нејзиното образование како дипломиран економист од финансиско – сметководствена и банкарска насока и знаењето стекнато преку обуки, како и со професионално искуство стекнато како овластен сметководител и со положен испит за овластен ревизор, се соодветни за извршување на надлежностите на Надзорниот одбор на ТТК Банка АД Скопје. Ја познава финансиската состојба и профилот на ризичност на Банката.

- Појавените случаи на постоење судир на интереси во 2025 година не ја ограничуваа нејзината способност објективно и независно да ги извршува надлежностите на Надзорниот одбор и таа има способност да врши независна и објективна оценка на решенијата коишто се предлагаат од другите членови на Надзорниот одбор, односно има способност самостојно да ги анализира одлуките на Управниот одбор на Банката и да избегнува следење на колективните ставови.

- Поседува репутација, а пред сè способност за почитување на законските одредби и договорните обврски, соработка со супервизорските и со другите надлежни органи и почитување на корпоративната култура и вредности на Банката.

- Посветена е во извршувањето на обврските што произлегуваат од надлежностите како член на Надзорниот одбор на Банката и со оглед на тоа дека не членува во други органи на надзор и/или управување, целосно е вклучена во работата на Надзорниот одбор на Банката.

***Член на Надзорниот одбор Евгенија Трпкоска:***

- Поседува знаење и искуство стекнато во успешна компанија во Република Северна Македонија, што е соодветно за извршување на надлежностите на Надзорниот одбор на Банката. Го разбира воспоставеното корпоративно управување во Банката и улогата на Надзорниот одбор во корпоративното управување. Нејзиното образование и знаењето, како и професионалното искуство, се соодветни за извршување на надлежностите на Надзорниот одбор на ТТК Банка АД Скопје. Ја познава финансиската состојба и профилот на ризичност на Банката.

- Појавените случаи на постоење судир на интереси во 2025 година не ја ограничуваа нејзината способност објективно и независно да ги извршува надлежностите на Надзорниот одбор и таа има способност да врши независна и објективна оценка на решенијата коишто се предлагаат од другите членови на Надзорниот одбор, односно има способност самостојно да ги анализира одлуките на Управниот одбор на Банката и да избегнува следење на колективните ставови.

- Поседува репутација, а пред сè способност за почитување на законските одредби и договорните обврски, соработка со супервизорските и со другите надлежни органи и почитување на корпоративната култура и вредности на Банката.

- Посветена е во извршувањето на обврските што произлегуваат од нејзините надлежности како член на Надзорниот одбор на Банката и неизвршен член на Одборот за директори во „Тетекс“ АД Тетово и вообичаениот број седници на кои треба да присуствува не ја попречуваат во целосната вклученост во работата на Надзорниот одбор на Банката.

***Член на Надзорниот одбор Михаил Петковски, сметано од 18.3.2025 година:***

- Поседува знаење и искуство од областа на банкарството и финансиите, светските економски движења и глобалните движења во еврозоната, како и макроекономските движења во земјата кои се соодветни за извршување на

надлежностите на Надзорниот одбор. Го разбира воспоставеното корпоративно управување во Банката и улогата на Надзорниот одбор во корпоративното управување, со оглед на неговото поранешно членство во Надзорниот одбор на ТТК Банка АД Скопје, како и неговата стручност и долгогодишно искуство како универзитетски професор на Економскиот факултет во Скопје и членството во Советот на Народната банка на РСМ. Ја познава финансиската состојба и профилот на ризичност на Банката.

- Во текот на 2025 година не се појавени случаи на постоење судир на интереси кои би ја ограничувале неговата способност објективно и независно да ги извршува надлежностите на Надзорниот одбор и да врши независна и објективна оценка на решенијата коишто се предлагаат од другите членови на Надзорниот одбор, има способност самостојно да ги анализира одлуките на Управниот одбор и да избегнува следење на колективните ставови.

- Поседува репутација, а пред сè способност за почитување на законските одредби и договорните обврски, соработка со супервизорските и со другите надлежни органи и почитување на корпоративната култура и вредностите на Банката.

- Посветен е во извршувањето на обврските што произлегуваат од неговите надлежности како член на Надзорниот одбор на Банката и на Надзорниот одбор и неговите надлежности, а со оглед на тоа дека не членува во други органи на надзор и/или управување, целосно е вклучен во работата на Надзорниот одбор на Банката.

**Независен член на Надзорниот одбор Слаѓан Михајловски сметано од 25.7.2025 година:**

- Знаењето и искуството што ги поседува се соодветни за извршување на надлежностите на Надзорниот одбор. Го разбира воспоставеното корпоративно управување во Банката и улогата на Надзорниот одбор во корпоративното управување со оглед на неговото искуство како успешен менаџер во компанија со долгогодишно опстојување и успешно работење на територијата на Република Северна Македонија. Неговото образование, дипломиран електротехнички инженер, знаењето и професионалното искуство стекнато преку повеќе конференции и обуки на домашно и меѓународно ниво се соодветни за извршување на надлежностите на независен член на Надзорниот одбор. Ја познава финансиската состојба и профилот на ризичност на Банката.

- Како независен член на Надзорниот одбор на ТТК Банка АД Скопје не се појавени судири на интереси кои би ја ограничувале неговата способност објективно и независно да ги извршува надлежностите на Надзорниот одбор и способноста да врши независна и објективна оценка на решенијата коишто се предлагаат од другите членови на Надзорниот одбор, односно има способност самостојно да ги анализира одлуките на Управниот одбор на Банката и да избегнува следење на колективните ставови.

- Поседува репутација, а пред сè способност за почитување на законските одредби и договорните обврски, соработка со супервизорските и со другите надлежни органи и почитување на корпоративната култура и вредности на Банката.

- Посветен е во извршувањето на обврските што произлегуваат од неговите надлежности како независен член на Надзорниот одбор на Банката и покрај својството на управител во Друштвото за трговија со компјутерска опрема и софтвер „Инфините Солутионс“ ДОО Скопје, целосно е вклучен во работата на Надзорниот одбор на Банката.

**Проф. д-р Арсен Јаневски**, како независен член на Надзорниот одбор заклучно со 18.3.2025 година, во текот на неговиот мандат, со своето стручно искуство од областа на правото и правниот систем во Република Северна

Македонија како долгогодишен и успешен универзитетски професор, имаше значаен придонес во извршувањето на надлежностите на Надзорниот одбор. Со своето активно учество во расправата по прашањата од надлежност на Надзорниот одбор, а особено по однос на извршните постапки и судските постапки од/против Банката, тој даде значителен придонес во работењето на Надзорниот одбор. Со својата стручност од областа на правото даваше и соодветни стручни мислења во поглед на понатамошниот тек на постапките, а врз основа на сеопфатна анализа за текот на активностите во конкретните судски случаи, како и во поглед на извршувањата на поведените постапки за наплата на побарувањата на Банката.

**Трим Кемали**, член на Надзорниот одбор **заклучно со 17.3.2025 година**, во текот на неговиот мандат зеде активното учество во работата на Надзорниот одбор и даде придонес во работата на Надзорниот одбор при разгледувањето, расправата и одлучувањето по предложените одлуки и акти од надлежност на Надзорниот одбор, пред сè поради своето познавање на економските движења во државата стекнато како заменик на главниот извршен директор на една од најуспешните компании во државата и неговото членство во повеќе стопански комори на државата.

**Според составот и структурата на Надзорниот одбор на ТТК Банка АД Скопје, членовите на Надзорниот одбор поединечно и колективно се соодветни за целосно извршување на надлежностите во овој орган.**

**Членовите на Надзорниот одбор имаат знаења и искуство потребни за независен надзор на работењето на Банката за активностите што ги врши Банката и на материјалните ризици на кои е изложена Банката.**

**Членовите на Надзорниот одбор имаат искуство од различни области коишто овозможуваат Надзорниот одбор да може да го оценува и следи работењето на Управниот одбор и одлуките што тој ги носи.**

**Различните познавања и искуства на членовите на Надзорниот одбор придонесуваат за соодветно и успешно управување со ризиците со кои се соочува Банката во нејзиното работење, вршењето финансиски анализи на нејзиното работење и стратешкото планирање за иден поуспешен развој на Банката, во поглед на финансиското известување и сметководственото работење, информатичката технологија, делувањето на внатрешната ревизија, следењето на усогласеноста со прописите, наградувањето на успешноста во работењето на сите нивоа, согледувањето на севкупното работење на Банката и давање насоки за подобрувањето на работењето на Банката, движењата и состојбите на пазарите на капитал.**

**Членовите на Надзорниот одбор имаат соодветно разбирање на локалната, на регионалната и на глобалната економија и финансии, како и разбирање на соодветната домашна регулатива и меѓународните стандарди.**

**Членовите на Надзорниот одбор поседуваат способност за размена на искуства и знаења и меѓусебна соработка.**

**Големината и составот на Надзорниот одбор се соодветни за да може овој Одбор да ги извршува неговите надлежности произлезени од Законот за банките, Одлуката за правилата за добро корпоративно управување во банка („Сл. весник на РМ“ бр. 24/2018 и „Сл. весник на Република Северна Македонија“ бр. 113/19 и бр. 27/25), Статутот на Банката и други законски и подзаконски прописи и интерни акти на Банката.**

Надзорниот одбор посветено и ефикасно го врши надзорот над работењето на Банката од доменот на корпоративното управување на Банката и во таа насока:

- во соработка со Управниот одбор ја дефинираа деловната политика и развојниот план на Банката со содржани финансиски цели на Банката за 2025 година којашто потоа ја усвои Надзорниот одбор, а дефинираните финансиските цели се покажаа ефикасни и придонесоа за понатамошно успешно работење на Банката и остварување позитивен резултат,

- се обезбеди понатамошно добро работење и управување и стабилност на Банката и на тој начин се заштитија интересите на депонентите, другите доверители на Банката, акционерите и другите лица коишто имаат интерес за работењето на Банката,

- се унапредува правилата и стандардите преку кои се воспостави корпоративна култура и вредности,

- се обезбеди навремено и точно финансиско известување на Народната банка на Република Северна Македонија,

- се обезбедија услови за одржување ефикасна соработка со Народната банка на Република Северна Македонија и со останатите регулаторни органи.

VI. Резултати од извршената оценка на ефикасноста и на големината и составот и меѓусебната соработка на законски пропишаните одбори извршена во согласност со Одлуката за правилата за добро корпоративно управување во банка („Сл. весник на РМ“ бр. 24/2018 и „Сл. весник на Република Северна Македонија“ бр. 113/19 и бр. 27/25) и Политиката за начинот на избор, следење на работењето и на разрешувањето на членовите на Надзорниот одбор, Одборот за управување со ризици, Одборот за ревизија и Управниот одбор

Резултати од извршената оценка на ефикасноста и на големината и составот на Одборот за управување со ризици

- Врз основа на извршената оценка на ефикасноста на Одборот за управување со ризици според критериумите определени во точка 3.4. од Политиката за начинот на избор, следење на работењето и на разрешувањето на членовите на Надзорниот одбор, на Одборот за управување со ризици, на Одборот за ревизија и на Управниот одбор се утврдени следните резултати:

Членовите на Одборот за управување со ризици го имаат потребното знаење и искуство од различни области коишто овозможуваат Одборот за управување со ризици \*да го следи и оценува степенот на ризичност на Банката и да го утврдува прифатливото ниво на изложеност на Банката на ризици, \*да ги оценува системите на управување со ризиците во Банката, \*да ги утврдува краткорочните и долгорочните стратегии за управување со одделните видови ризици на кои е изложена Банката, \*да предлага стратегии, мерки и инструменти за заштита на Банката од ризици, \*да воспоставува политики за управување со ризици и во процесот на следење на нивната примена да ја оценува соодветноста на истите во согласност со законската регулатива и прописите на Народната банка на Република Северна Македонија кои се однесуваат на управувањето со ризиците, профилот на ризичност и видот и обемот на финансиски активности што ги врши Банката и промените во условите на работењето на Банката, како и надворешното опкружување и \*да врши оценка на усогласеноста на цените на производите и услугите што ги нуди Банката со нивото на преземен ризик во согласност со деловната политика и развојниот план на Банката.

- Големината и составот на Одборот за управување со ризици се соодветни за да може овој законски пропишан одбор успешно да ги извршува неговите надлежности произлезени од Законот за банките и Статутот на Банката и други законски и подзаконски прописи и интерни акти на Банката.

**Резултати од извршената оценка на ефикасноста и на големината и составот на Одборот за ревизија**

- Врз основа на извршената оценка на ефикасноста на Одборот за ревизија, според критериумите определени во точка 4.4. од Политиката за начинот на избор, следење на работењето и на разрешувањето на членовите на Надзорниот одбор, на Одборот за управување со ризици, на Одборот за ревизија и на Управниот одбор се утврдени следните резултати:

Членовите на Одборот за ревизија го имаат потребното знаења и искуство од различни области коишто овозможуваат Одборот за ревизија \*да го следи работењето на Банката и усогласеноста на работењето на Банката со прописите што се однесуваат на сметководствените стандарди и финансиските извештаи; \*да ги оценува системите за внатрешна контрола; \*да ја следи работата и да ја оценува ефикасноста на Службата за внатрешна ревизија; \*да го следи процесот на ревизија на Банката и да ја оценува работата на друштвото за ревизија избрано за вршење ревизија на финансиските извештаи на ТТК Банка АД Скопје.

- Големината и составот на Одборот за ревизија се соодветни за да може овој законски пропишан одбор успешно да ги извршува неговите надлежности произлезени од Законот за банките и Статутот на Банката и други законски и подзаконски прописи и интерни акти на Банката.

*Се оценува дека постои меѓусебна соработка на Одборот за управување со ризици и на Одборот за ревизија, како и на овие Одбори со Надзорниот одбор на Банката, но и со Управниот одбор. Исто така, се оценува дека има меѓусебна соработка и на Надзорниот одбор со Управниот одбор, што се огледа во почитувањето на зададените обврски во согласност со Законот за банките, Одлуката за правилата за добро корпоративно управување во банка, Статутот на Банката и други законски и подзаконски акти и интерните акти на Банката, како и во меѓусебната комуникација согледана преку непосредните и посредните контакти кои се одвиваат меѓу нив во интерес на работењето на Банката и подобрување во сите сегменти од нејзиното работење преку придонесот со успешното остварување на зададените надлежности, што ја надополнува целосната слика за успешноста на Банката, нејзината стабилност и добро работење и управување, и задржување на нејзината позиција и имиџ во банкарскиот сектор во Република Северна Македонија.*

Скопје, 27.2.2026 година



Претседател на НО  
Бобан Гоговски